



# Planification stratégique 2019-2023

*Strategic Plan 2019-2023*

**L'innovation, la qualité de l'aménagement et le dynamisme de ses communautés sont au cœur de l'identité de la Municipalité du Canton de Stanstead.  
Havre de paix, harmonie paysagère, protection de l'environnement et du patrimoine architectural, ces caractéristiques en font un endroit d'exception.**

Conscient de la nécessité d'un plan stratégique pour guider le conseil dans le développement de la municipalité, les membres du conseil ont entrepris en 2017 d'analyser le plan 2013-2018 afin de planifier et préparer le nouveau plan qui suivra à partir de 2019.

Pour mieux comprendre les besoins des citoyens et leurs attentes vis-à-vis de la municipalité, les actions suivantes ont été entreprises:

- Printemps 2017, un comité de pilotage et de suivi de la procédure a été créé avec 2 conseillers, le maire, l'agent de développement communautaire et le directeur de la Ville ainsi que Dany Gagné, agent de développement de la CIUSS, qui avait accompagné la municipalité pour le plan stratégique précédent. Le plan actuel a été revu et un plan d'action a été décidé.
- Mai 2017, un sondage, distribué par Postes Canada et par notre bulletin d'information sur Internet. 164 réponses ou 16% des citoyens ont répondu.
- Juin 2017, une consultation a eu lieu à la mairie. 32 personnes ont assisté à la réunion qui a révélé les résultats du sondage et qui ont demandé des commentaires supplémentaires.
- Août 2017, le comité a été élargi pour lui permettre d'obtenir plus de commentaires de la communauté en engageant des partenaires actifs. Les résultats de l'enquête et de la consultation ont été examinés et il a été décidé qu'il était nécessaire d'élargir le processus pour prendre le temps de créer une vision globale pour guider la stratégie.
- Constance Ramacieri a accepté de guider les prochaines réunions sur la création de vision.
- Les élections municipales ont eu lieu le 5 novembre. Le processus a été arrêté afin de donner une voix au nouveau conseil.
- Janvier et février 2018 : deux réunions sur les visions stratégiques ont eu lieu, auxquelles ont participé de nouveaux membres du conseil ainsi que d'autres citoyens qui participent à la vie communautaire. Un énoncé de vision a été créé en même temps que les lignes directrices proposées pour le plan.

Tout au long du processus, les idées et les préoccupations suivantes ont émergé. Les citoyens du Canton veulent protéger leur communauté, l'environnement ainsi que leur mode de vie. Ils apprécient la beauté du paysage et la tranquillité de la région. On apprécie l'opportunité de vivre dans une société bilingue ainsi que le riche patrimoine culturel et architectural qui découle du mélange des cultures. On s'inquiète pour l'avenir du Canton à plusieurs niveaux, notamment: la protection du paysage, l'accessibilité de l'environnement naturel, l'absence d'emplois et d'infrastructures pour soutenir les jeunes familles et les travailleurs, le vieillissement de la population et ses besoins, y compris la sécurité routière, l'abordabilité, l'accès aux services. Le désir de créer un fort sentiment d'appartenance est perçu dans la communauté francophone. La communauté anglophone a développé un réseau riche qu'elle maintient malgré le vieillissement de la population. On estime que pour maintenir et renouveler la communauté, nous devons créer des possibilités pour les nouveaux arrivants, comme des emplois et des logements ou des propriétés à prix raisonnable. L'accès à Internet pour tous est prioritaire pour attirer de nouveaux citoyens et satisfaire la population existante tant pour la communication que pour le développement économique.

Considérant l'information recueillie tout au long du processus, il a été décidé de procéder à un nouveau plan qui aurait trois principaux domaines d'intérêt :

Sociale- soutenir la création et le maintien d'un fort sentiment d'appartenance et d'identité afin d'accueillir les nouveaux arrivants et de reconnaître les membres actuels de la communauté.

Environnement - à la fois pour protéger et partager l'environnement physique et culturel avec la planification et la réglementation.

Économie - pour encourager la croissance dans le contexte de l'environnement et de la communauté.

***Innovation, the quality of development and the dynamism of its communities are at the heart of the identity of the Municipality of Stanstead Township.***

***Haven of peace, landscape harmony, protection of the environment and architectural heritage, these features make it an exceptional place.***

*Conscious of the need for a strategic plan to guide the council in the development of the municipality, the members of council undertook in 2017 to analyse the 2013-2018 plan in order to plan and prepare the new plan which would follow starting in 2019.*

*To gain a better understanding of the needs of the citizens and their expectations of the municipality, the following actions were taken:*

- Spring 2017 A committee to guide and oversee the procedure was created with 2 counsellors, the Mayor, the community development agent and the Town manager as well as Dany Gagné development agent for the CIUSS, who had accompanied the municipality for the previous strategic plan. The current plan was reviewed and an action plan was decided.*
- May 2017 a survey was distributed by Canada Post and through our internet newsletter. 164 replies or 16% of the citizens responded*
- June 2017 a consultation was held at the Town Hall. 32 people attended the meeting which revealed the results of the survey and asked for further feedback.*
- August 2017 the committee was expanded to enable it to get further input from the community by engaging active partners. Survey and consultation results were reviewed and it was decided that there was a need to expand the process to take the time to create a global vision to guide the strategy.*
- Constance Ramacieri accepted to volunteer guide the next meetings on vision creation.*
- Municipal elections were held November 5<sup>th</sup>. The process was stopped in order to give the new council a voice.*
- January and February 2018. 2 strategic visions meetings were held which included some new members of council as well as some additional citizens who have and are involved in the community. A vision statement was created along with the proposed guidelines for the plan.*

*Throughout the process the following ideas and concerns have emerged. The citizens of the township want to protect their community, the environment as well as their lifestyle. They appreciate the beauty of the landscape and the peacefulness of the area. There is an appreciation for opportunity to live in a bilingual society as well as for the rich cultural and architectural heritage that ensues from the mix of cultures. There exists a concern for the future of the Township on several levels including but not limited to: the protection of the landscape, the accessibility of the natural environment, the absence of jobs and infrastructure to support young families and workers, the aging population and its needs including road safety, affordability, access to services. The desire to create a strong sense of community is seen in the Francophone community. The Anglophone community has developed a rich network which it maintains despite the aging population. It is felt that in order to maintain and renew the community, we need to create opportunities for newcomers, such as jobs and reasonably priced housing or property. Internet access for all is top of mind to attract new citizens and satisfy the existing population both for communication and economic development.*

*Considering the information gathered throughout the process it was decided to proceed with a new plan which would have three main areas of focus:*

*Community – to support the creation of and maintenance of a strong sense of belonging and identity in order to welcome newcomers and recognise the current members of the community.*

*Environment – both to protect and share the physical and cultural environment with planning and regulations.*

*Economy – to encourage growth within the context of the environment and community.*

Axe	Objectifs	Actions-Échéanciers	Budget et Partenaires Responsables (R) Partenaires (P)	2019	2020	2021	2022	Évaluation- Notes
<b>Développement social</b>								
	Se doter d'un plan de sécurité routière	Mandater un professionnel pour effectuer l'analyse du territoire. Vélos, piétons, mobilisations	(R) Municipalité (P) Conseil régional de l'environnement de l'Estrie (P) Ministère du Transport (MTQ) (P) Comité sécurité civile	✓	✓			
		Acquérir un Indicateur à vitesse (PAVA) et faire un plan d'implantation	(R) Municipalité (P) MRC (P) Voirie	✓	✓	✓	✓	
		Entretien des routes - inventaire des chemins problématiques (dangereux courbes, érosion, l'utilisation de la route) et les utilisateurs (fermiers, maisons, densité des immeubles, cyclistes, piétons) - coordonner les actions, échéancier	(R) Voirie (P) Municipalité (P) Comité de sécurité civile	✓	✓			
	Accroître le sentiment d'appartenance	Entretenir les fleurs et l'aménagement paysager dans les espaces municipaux.	(R) Municipalité	✓	✓	✓	✓	
	Revitalisation des cœurs villageois	Créer un programme de revitalisation pour la zone d'intervention dans le cœur villageois à Fitch Bay	(R) Municipalité (P) SARP (P) Cœur Villageois	✓	✓	✓		
		Mettre en place un plan de signalisation directionnelle des commerces	(R) Municipalité	✓				
		Installer une toilette composte au stationnement municipal à Georgeville, conforme au PIIA	(R) Municipalité	✓	✓			
		Revoir les installations du quai de Georgeville : Toilette, quai de baignade	(R) Municipalité (P) Conseil Sports et loisirs de l'Estrie (CSLE)	✓	✓			

Axe	Objectifs	Actions-Échéanciers	Budget et Partenaires Responsables (R) Partenaires (P)	2019	2020	2021	2022	Évaluation- Notes
	Améliorer les espaces récréatifs	Améliorer le cabanon à l'image de la municipalité au Parc Forand	(R) Municipalité	✓				
		Créer un programme d'activités ponctuelles dans les parcs : développer un calendrier	(R) Municipalité (P) CSLE	✓	✓	✓	✓	
		Sentier multifonctionnel	(R) Municipalité (P) Ministère du Transport (MTQ) (P) Voirie	✓	✓			
		Créer un comité d'embellissement	(R) Municipalité bénévoles	✓	✓	✓	✓	
		Mettre en place un programme de remboursement de plantation d'arbres :	(R) Municipalité	✓	✓	✓	✓	
		Créer un circuit de points d'observation (belvédères).	(R) Municipalité	✓	✓			
	Contrer l'exode des aînés	Intégrer l'usage de résidence pour aînés au règlement de zonage de la municipalité	(R) Municipalité	✓				
		Inviter des promoteurs de faire une étude de marché	(R) Municipalité		✓			
		Animer une journée pour valoriser des services offerts en région	Agente de développement	✓	✓	✓	✓	
		Faire une étude de faisabilité sur les besoins en transports vers Magog	Agente de développement	✓	✓			
	Attirer des nouvelles familles	Intégrer l'usage des petites maisons au règlement de zonage de la municipalité	(R) Municipalité	✓				
		Intégrer la notion de logements complémentaires au règlement de zonage de la municipalité	(R) Municipalité	✓				
		Mettre en place un programme d'allègements fiscaux	(R) Municipalité					
	Accroître le sentiment d'appartenance	Organiser un fête annuelle communautaire; ex. fête au pont Narrows	(R) Municipalité (P) Studio GV, Société d'histoire	✓	✓	✓	✓	
		Concevoir une signalisation uniforme dans les parcs, entrées du Canton, édifices municipaux.	(R) Municipalité	✓	✓			

Axe	Objectifs	Actions-Échéanciers	Budget et Partenaires Responsables (R) Partenaires (P)	2019	2020	2021	2022	Évaluation- Notes
	Améliorer la communication avec les citoyens	Utiliser le site internet, babillards, infolettre pour publiciser les activités et annonces municipales et communautaires. Rencontres post assemblée du conseil.	(R) Municipalité	✓	✓	✓	✓	
		Adopter une politique d'accueil	(R) Municipalité	✓	✓			
		Favoriser des activités de réseautage	(R) Municipalité (P) ACCS (P) GCA	✓	✓	✓	✓	
		Réfléchir sur la méthode de communications avec la population autour des sujets préoccupants	(R) Municipalité	✓	✓	✓	✓	
		Concevoir un calendrier papier et site web pour annoncer toutes les activités sur le territoire, liste des entreprises	(R) Municipalité	✓	✓	✓	✓	
<b>Développement économique</b>								
	Favoriser le développement d'activités touristiques	Créer un comité touristique	(R) Municipalité		✓			
		Aménager un premier belvédère au Chemin Sheldon et un deuxième par la suite (endroit à déterminer)	(R) Municipalité	✓	✓			
		Participer au comité vélo de la MRC	(R) Municipalité	✓				
	Mettre en œuvre la Politique d'aide aux commerces	Accompagner les commerçants dans leur application	Agente de développement	✓	✓	✓	✓	
		Maintenir à jour la liste des commerces	Agente de développement	✓	✓	✓	✓	
		Favoriser et promouvoir l'achat local	(R) Municipalité	✓	✓	✓	✓	
		Adopter une politique culturelle pour encourager les activités culturelles	(R) Municipalité		✓			
	Amorcer les démarches d'accès à l'internet sur l'ensemble du territoire	Participer au comité Adhoc de la MRC	(R) Municipalité MRC	✓	✓	✓	✓	

Axe	Objectifs	Actions-Échéanciers	Budget et Partenaires Responsables (R) Partenaires (P)	2019	2020	2021	2022	Évaluation- Notes
<b>Développement environnemental</b>								
	Protéger les lacs	Poursuivre le Programme d'aide à la mise aux normes des installations septiques	(R) Municipalité	✓	✓	✓	✓	
		Poursuivre l'inspection des bandes riveraines	(R) Municipalité (P) MCI	✓	✓	✓	✓	
		Poursuivre la gestion des eaux de drainage	(R) Municipalité	✓	✓	✓	✓	
		Participer au projet pilote de contrôle des espèces exotiques envahissantes	(R) Municipalité	✓	✓	✓	✓	
		Évaluer la faisabilité de la restriction de la navigation sur les lacs.	(R) Municipalité (P) MCI	✓	✓	✓		
	Protéger les paysages		(R) Municipalité	✓	✓	✓	✓	
		Intégrer la notion de protection des paysages au règlement de zonage de la municipalité	(R) Municipalité	✓	✓			
	Éducation et sensibilisation	Ateliers éducatifs pour la santé des paysages et nos lacs	(R) Municipalité (P) MCI (P) autre partenaire à venir		✓	✓		